



2025/26

RAPPORT ANNUEL

31 mars 2026



MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Mélanie Labbé

Au nom du conseil d'administration de **Mon Avenir TI**, je tiens à souligner l'engagement exceptionnel de notre communauté.

Depuis plusieurs années, **Mon Avenir TI** joue un rôle unique en réunissant les entreprises technologiques autour d'une mission commune : encourager les jeunes talents à envisager une carrière dans les technologies.

Dans un contexte de transformation numérique accélérée, les besoins en main-d'oeuvre qualifiée demeurent importants. Les initiatives portées par **Mon Avenir TI** contribuent directement à rapprocher les étudiants et les entreprises, favorisant ainsi une meilleure compréhension des réalités du secteur.

Le conseil exécutif est fier d'appuyer cette mission et de contribuer au développement de l'organisation afin qu'elle continue de jouer un rôle structurant dans l'écosystème technologique de la région.

Nous remercions sincèrement les entreprises membres, les établissements d'enseignement partenaires et tous ceux qui soutiennent cette démarche collective.



MESSAGE DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Louis-André Marceau

Chers partenaires, membres et amis,

L'année 2025-2026 a été marquée par une mobilisation remarquable de l'écosystème technologique de la région de Québec autour d'un objectif commun : soutenir et inspirer la relève numérique.

À travers les activités de **Mon Avenir TI**, nous avons poursuivi notre mission de rapprocher les entreprises, les institutions d'enseignement et les étudiants afin de bâtir un avenir technologique solide et inclusif pour notre région.

Les initiatives menées cette année — qu'il s'agisse d'événements de maillage, de conférences inspirantes ou du soutien à des projets étudiants — témoignent de la force de notre collectif.

Dans un contexte où l'intelligence artificielle et la transformation numérique transforment profondément le marché du travail, il est plus important que jamais d'accompagner la relève et de lui offrir des occasions concrètes de se projeter dans les carrières technologiques.

Je tiens à remercier chaleureusement nos entreprises membres, nos partenaires institutionnels et les nombreux collaborateurs qui rendent cette mission possible.

Ensemble, nous contribuons à préparer la prochaine génération de talents qui feront rayonner la région de Québec dans l'économie numérique.

MON AVENIR TI EN BREF

Mission

Mobiliser l'écosystème technologique de la région de Québec afin de promouvoir les carrières en technologies et soutenir le développement de la relève numérique.

Vision

Faire de la région de Québec un pôle reconnu pour la qualité et la vitalité de sa relève technologique.

Valeurs

- Collaboration
- Innovation
- Partage
- Engagement envers la relève

Quelques chiffres

- 56 entreprises membres
- Partenaires avec les établissements d'enseignement de la capitale-nationale
- Des centaines d'étudiants rejoints chaque année
- De nombreuses activités de maillage industrie-éducation



Bien que l'année ait été marquée par une légère décroissance du nombre de sociétés-membres, une première au cours des 9 dernières années, le collectif rassemble toujours 56 entreprises engagées envers la relève technologique, un phénomène unique dans l'industrie québécoise. Cette évolution reflète avant tout un marché en transition, qui appelle plus que jamais à maintenir nos efforts collectifs pour soutenir la prochaine génération de talents numériques. Nous remercions sincèrement les entreprises qui poursuivent l'aventure avec fidélité et engagement, démontrant ainsi leur conviction que la santé de notre industrie passe par la qualité et le développement de sa relève.

UNE MISSION QUI ÉVOLUE AVEC SON ÉPOQUE

Au cours de l'année 2025-2026, **Mon Avenir TI** a poursuivi son rôle de catalyseur entre les entreprises technologiques et la relève étudiante de la région de Québec.

Historiquement, nos initiatives ont largement porté sur le recrutement et la promotion des carrières numériques, afin d'attirer davantage de jeunes et de professionnels en transition vers un secteur en forte croissance.

Cette année marque toutefois un moment charnière. Avec l'arrivée rapide de l'intelligence artificielle dans tous les secteurs de l'économie, plusieurs étudiants s'interrogent sur leur avenir et sur la place qu'ils occuperont dans ce nouvel environnement technologique.

Dans ce contexte, le rôle de Mon Avenir TI évolue lui aussi : au-delà d'attirer la relève vers les technologies, nous devons désormais **l'accompagner, la rassurer et lui rappeler que l'innovation demeurera toujours profondément humaine.**



**« Les technologies
évolueront toujours.**

**Mais ce sont les humains
qui continueront d'en
écrire l'histoire. »**

Au cours de la dernière année, cette mission s'est concrétisée à travers plusieurs initiatives :

- Organisation d'activités de maillage entre étudiants et entreprises
- Soutien à des initiatives étudiantes en intelligence artificielle et en robotique
- Participation à des événements visant à promouvoir les carrières technologiques
- Collaboration renforcée avec les établissements d'enseignement de la région

Ces actions contribuent non seulement à préparer les étudiants à intégrer un marché du travail en transformation, mais aussi à leur rappeler que leur créativité, leur jugement et leur capacité d'innovation demeureront au cœur des technologies de demain. Comme nous aimons le dire :

MOBILISATION DE L'ÉCOSYSTÈME ET SOUTIEN À LA RELÈVE ÉTUDIANTE

La force de **Mon Avenir TI** repose avant tout sur la mobilisation des entreprises technologiques de la région. Grâce à l'engagement de ses membres, l'organisation agit comme un pont entre l'industrie et les milieux d'enseignement, favorisant des échanges concrets entre ceux qui développent les technologies et ceux qui s'y préparent.

Les entreprises participantes jouent un rôle clé en :

- partageant leur expertise auprès des étudiants
- participant à des conférences et panels
- accueillant des stagiaires et jeunes diplômés
- soutenant des initiatives de promotion des carrières technologiques

Cette collaboration permet de mieux aligner la formation avec les besoins du marché.

Encourager et accompagner la relève demeure au cœur de la mission. Au cours de l'année, plusieurs initiatives ont permis d'inspirer les étudiants, de développer leurs compétences et de renforcer les liens avec l'industrie, notamment en :

- faisant découvrir les carrières technologiques
- développant des compétences techniques et professionnelles
- créant des liens durables avec les entreprises
- favorisant l'émergence de projets innovants

L'année 2025-2026 marque toutefois une évolution importante. À la demande des milieux d'enseignement, certaines initiatives ont été adaptées pour ouvrir davantage la discussion sur l'impact de l'intelligence artificielle.

Des rencontres et panels ont permis d'aborder des questions concrètes : transformation des pratiques, intégration des outils d'IA en entreprise et rôle du développeur junior.

Ces échanges ont contribué à démystifier l'IA et à rappeler une réalité essentielle : elle demeure un outil puissant au service de la créativité et du jugement humain.

Depuis sa création, **Mon Avenir TI** est un lieu d'échange entre l'industrie et la relève. L'arrivée de l'IA ne change pas cette mission, elle garde sa pertinence et la renforce.



ÉVÉNEMENTS ET INITIATIVES

« Tout au long de l'année, Mon Avenir TI a multiplié les occasions de rencontre entre l'industrie et la relève afin de favoriser le dialogue, partager l'expertise et accompagner les étudiants dans un secteur en pleine transformation. »

Les activités présentées ci-dessous illustrent quelques exemples des initiatives qui ont marqué l'année et qui témoignent de la vitalité de l'écosystème technologique de la région.

Participation au Tour Agile et à la JIQ — Zone Relève

Mon Avenir TI a participé activement à plusieurs événements majeurs de l'écosystème technologique, notamment le **Tour Agile** et la **Journée de l'innovation du Québec (JIQ)**.

Ces événements ont permis d'animer des **Zones Relève**, où les étudiants ont pu découvrir des projets réalisés dans les clubs étudiants, échanger avec des professionnels du secteur et discuter des perspectives de carrière dans le domaine des technologies.

Ces rencontres ont également permis d'aborder des thèmes clés tels que le recrutement dans l'industrie technologique et la place grandissante de l'intelligence artificielle dans les pratiques professionnelles.



ÉVÉNEMENTS ET INITIATIVES / Suite

TechTour — Cégep de La Pocatière

Mon Avenir TI a également collaboré avec le Cégep de La Pocatière dans le cadre du TechTour, une initiative visant à offrir aux étudiants une immersion concrète dans l'industrie technologique.

Initialement envisagée comme une visite d'entreprises dans la Silicon Valley, l'activité a finalement été repensée afin de proposer une expérience plus accessible et surtout plus directement connectée à la réalité de notre industrie. Les étudiants ont ainsi eu l'occasion de rencontrer des dirigeants, des experts et des spécialistes provenant de différents domaines technologiques.

À travers des échanges ouverts et des discussions approfondies, les participants ont pu mieux comprendre les parcours professionnels, les défis technologiques actuels et les perspectives de carrière dans le secteur numérique.

Cette formule s'est révélée particulièrement enrichissante pour les étudiants, qui ont pu bénéficier d'un dialogue direct avec des professionnels de l'industrie et obtenir une vision concrète des possibilités qui s'offrent à eux.

Événement Carrières numériques — UQAR

Mon Avenir TI a également collaboré avec l'Université du Québec à Rimouski (UQAR) à l'organisation d'une journée Carrières numériques visant à favoriser les échanges entre les étudiants et l'industrie technologique.

L'événement a permis d'aborder la réalité actuelle du secteur, notamment l'impact de l'intelligence artificielle sur les métiers du numérique, à travers des témoignages, un panel d'entrepreneurs et des discussions ouvertes entre jeunes professionnels de l'industrie et étudiants.



ÉVÉNEMENTS ET INITIATIVES / Suite

La journée s'est conclue par une foire d'emploi, offrant aux participants l'occasion de rencontrer directement des entreprises et d'explorer les perspectives de carrière dans le domaine des technologies.

Cette initiative illustre une fois de plus l'importance de créer des espaces de dialogue où la relève peut mieux comprendre l'évolution de l'industrie et se projeter dans les carrières technologiques de demain.

Rencontre avec les étudiants – Université Laval et Cégep de Sainte-Foy

En collaboration avec l'université Laval et le Cégep de Sainte-Foy, nous avons poursuivi nos initiatives afin d'accompagner les étudiants dès le début de leur parcours.

Une visite d'entreprises destinée aux étudiantes de première année a notamment permis de promouvoir la persévérance dans les études et de favoriser des échanges inspirants avec des professionnelles du secteur.

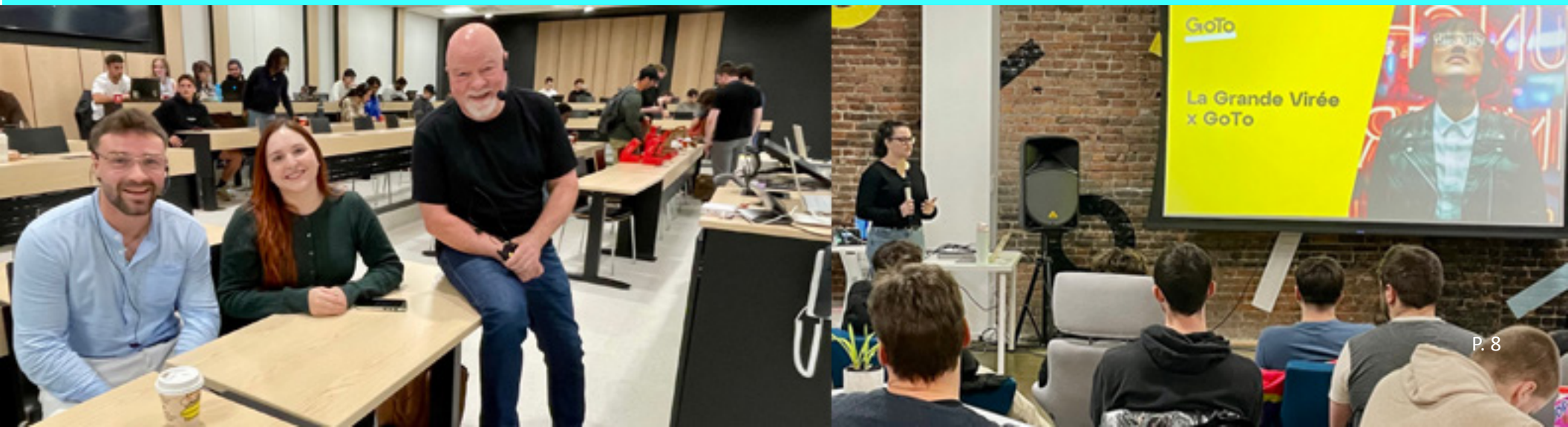
Des rencontres étudiantes sont organisées afin de discuter de l'évolution du secteur technologique, notamment de l'impact de l'intelligence artificielle, du rôle du développeur junior à son arrivée sur le marché du travail et des perspectives de recrutement dans l'industrie.

Une mobilisation de l'industrie

Nous souhaitons remercier tout particulièrement les organisations qui ont contribué à ces initiatives au cours de la dernière année :

Beenox, Cofomo, CreaSavia, Desjardins, Eddify/Previan, EZO, Groupe IA, GoTo, KPMG, Promutuel, TechnoConseil, Ubisoft, Victrix ainsi que Scale AI et NordAI.

Leur participation active contribue à faire de **Mon Avenir TI** un véritable lieu de rencontre entre l'industrie et la relève technologique.



ÉVÉNEMENTS ET INITIATIVES / Suite

Programme thématique pour les enseignants — Cégep de Limoilou

En collaboration avec le Cégep de Limoilou, **Mon Avenir TI** a également contribué à un programme thématique destiné aux enseignants des programmes technologiques.

Ces rencontres ont permis d'échanger sur l'évolution du marché du travail et sur les transformations que l'intelligence artificielle apporte dans plusieurs domaines, notamment :

- la cybersécurité
- le développement logiciel
- la réseautique
- les besoins émergents en recrutement dans l'industrie

Ces discussions favorisent un meilleur arrimage entre les réalités du marché et les programmes de formation.

Programme de transition de carrière — Cégep Garneau

Enfin, en collaboration avec le Cégep Garneau, **Mon Avenir TI** a participé à un programme destiné aux personnes envisageant une transition de carrière vers les technologies.

Ce programme a permis d'explorer plusieurs domaines clés du secteur numérique, notamment :

- le commerce électronique
- la réseautique
- le développement logiciel
- la cybersécurité

Ces initiatives contribuent à élargir le bassin de talents et à soutenir les personnes souhaitant s'orienter vers des carrières technologiques.



LES ÉTOILES MON AVENIR TI

À travers le concours Les Étoiles **Mon Avenir TI**, nous souhaitons mettre en lumière celles et ceux qui, chacun à leur manière, contribuent concrètement à faire évoluer notre écosystème technologique et à soutenir la relève.

Qu'ils s'impliquent auprès des jeunes, qu'ils partagent leur expertise, qu'ils innovent dans leur milieu ou qu'ils inspirent par leur parcours, ces candidats incarnent les valeurs qui nous rassemblent : engagement, générosité, leadership et volonté de bâtir un avenir numérique fort.

Cette année encore, les candidatures reçues témoignent d'un dynamisme remarquable. Derrière chacune d'elles se trouve une histoire d'impact réel — souvent discret, mais profondément significatif — sur la prochaine génération.

À nos yeux, ils sont tous gagnants. Chacun devient un modèle à suivre, une source d'inspiration pour la relève et pour l'ensemble de notre industrie.

Parmi ces parcours inspirants, trois personnes se sont toutefois démarquées à l'évaluation. À ce titre, René, Sabrina et Sandra se méritent l'opportunité de remettre un don de 500 \$ à l'organisme à but non lucratif de leur choix, prolongeant ainsi leur engagement au-delà de leur propre action.



Sabrina Cazzolato
Revenu Québec



René Laroche
Beneva



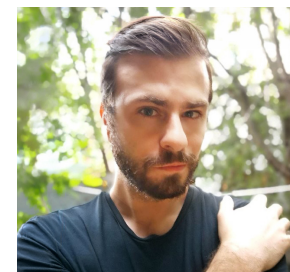
Sandra Fréchette
NeuroPlus



Xavier Desjardins-Rousseau
Alithya



Nathalie Laforest
Cofomo



Samuel Lapierre
Kaleido

PROJETS ÉTUDIANTS ET INNOVATION

« L'innovation de demain s'invente déjà
dans les clubs étudiants et les laboratoires de nos institutions. »

L'innovation demeure au cœur de la mission de **Mon Avenir TI**, et les initiatives étudiantes que nous soutenons ou accompagnons en sont une démonstration éloquent.

À travers leurs projets, les étudiants explorent les technologies émergentes, expérimentent de nouvelles idées et développent des compétences concrètes qui les prépareront à contribuer à l'économie numérique de demain.

Dans un contexte où l'intelligence artificielle transforme rapidement plusieurs secteurs, ces projets témoignent plus que jamais de la créativité et de la capacité d'innovation de la relève.

Au cours de l'année, **Mon Avenir TI** a poursuivi et renforcé sa collaboration avec plusieurs initiatives technologiques portées par les étudiants et par les milieux d'enseignement.

Ligue de robotique scolaire de Québec

Mon Avenir TI est fier de soutenir des initiatives qui éveillent très tôt l'intérêt des jeunes pour les technologies.

La Ligue de robotique scolaire de Québec, destinée aux élèves du primaire et du secondaire, permet aux jeunes de découvrir les bases de la programmation, de l'ingénierie et de la résolution de problèmes à travers des projets concrets et stimulants.

Ces activités contribuent à développer la curiosité scientifique et à nourrir l'intérêt pour les carrières technologiques dès le plus jeune âge.

P. 11

Clubs étudiants en intelligence artificielle — Université Laval

Les clubs d'intelligence artificielle de l'Université Laval constituent des espaces d'apprentissage et d'expérimentation particulièrement dynamiques.

À travers leurs activités, les étudiants explorent les applications de l'IA dans plusieurs domaines et développent des projets qui leur permettent d'approfondir leurs compétences techniques tout en collaborant avec d'autres passionnés de technologies.



PROJETS ÉTUDIANTS ET INNOVATION / Suite

VAUL — Véhicule autonome Université Laval

Le club VAUL (Véhicule Autonome Université Laval) poursuit ses travaux dans le développement de technologies liées aux véhicules autonomes et aux systèmes intelligents.

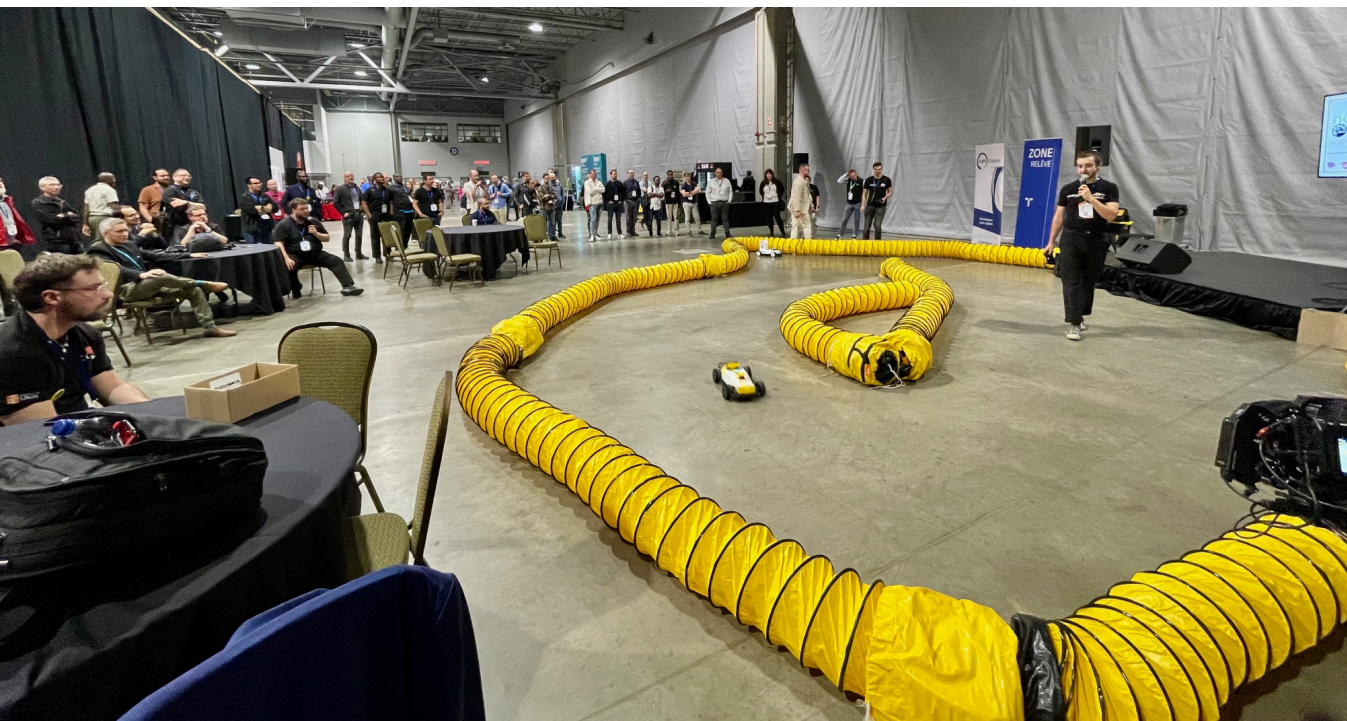
Les étudiants impliqués dans ce projet multidisciplinaire mettent en pratique des compétences avancées en intelligence artificielle, en robotique et en traitement de données afin de concevoir des solutions innovantes.

Ces projets permettent aux étudiants d'acquérir une expérience concrète tout en contribuant à l'avancement des technologies autonomes.

Nouveau partenariat en cybersécurité — CSIUL

Cette année, **Mon Avenir TI** a également conclu une entente de collaboration avec un nouveau club étudiant en cybersécurité, renforçant ainsi l'engagement de l'organisation envers les domaines technologiques stratégiques.

Cette collaboration vise à soutenir les activités du club et à favoriser les échanges entre les étudiants et les professionnels de l'industrie.



« Le club VAUL a remporté la compétition internationale Autonomous Snowplow Competition (ASC) au Dunwoody College of Technology à Minneapolis les 16 et 17 janvier 2026. Bravo à toute l'équipe »

PROJETS ÉTUDIANTS ET INNOVATION / Suite

Participation à des hackathons

Mon Avenir TI encourage également la participation des étudiants à des **hackathons et défis technologiques**, qui offrent des occasions uniques de mettre en pratique leurs compétences dans un contexte collaboratif et intensif.

Parmi les initiatives marquantes de l'année :

- la participation au hackathon organisé par **Québec International**
- un hackathon réalisé en collaboration avec l'industrie de l'assurance, avec la participation de **Beneva, CGI, Desjardins** et **iA Groupe financier**

Ces événements permettent aux étudiants de travailler sur des problématiques réelles de l'industrie et de proposer des solutions innovantes en un temps limité.



PROJETS ÉTUDIANTS ET INNOVATION / Fin



Favoriser une relève plus inclusive

Notre engagement dans Spärck Futur.e Numérique **Mon Avenir TI** est fier de contribuer activement au développement d'un écosystème technologique plus inclusif et représentatif de la diversité des talents.

Dans cette perspective, l'organisation poursuit son implication au sein de Spärck Futur.e Numérique, une initiative issue de la fusion entre Numérique au Féminin et FORTES, un programme soutenu par la Banque Nationale du Canada et la Banque de développement du Canada (BDC).

Cette évolution marque une étape importante dans la volonté de rassembler les efforts visant à accroître la présence et l'influence des femmes dans les domaines du numérique et des technologies.

Le choix du nom Spärck Futur.e Numérique reflète à la fois une approche plus inclusive et un hommage à Karen Spärck Jones, pionnière de l'informatique dont les travaux ont eu une influence majeure sur le développement de l'intelligence artificielle et de la recherche d'information. Son parcours et ses contributions constituent une source d'inspiration

importante pour les générations actuelles et futures de femmes en technologies.

En soutenant cette initiative, **Mon Avenir TI** souhaite contribuer à la création d'un environnement où davantage de jeunes femmes peuvent découvrir les carrières technologiques, développer leur confiance et accéder à des rôles d'influence dans l'industrie.

En complément de cet engagement, **Mon Avenir TI** est également fier de collaborer avec Le Code des Filles, une organisation qui agit en amont du parcours académique afin de susciter l'intérêt des jeunes pour les technologies dès l'école.

À travers ces initiatives complémentaires, l'objectif est clair : allumer l'étincelle de la curiosité technologique le plus tôt possible et soutenir le développement d'une relève diversifiée, créative et innovante.



LES BOURSES MON AVENIR TI

Soutenir la relève fait partie intégrante de la mission de **Mon Avenir TI**. C'est dans cet esprit que l'organisation remet chaque année des bourses à des étudiants provenant de plusieurs établissements d'enseignement de la région.

Ces bourses visent à reconnaître non seulement l'excellence académique, mais aussi des valeurs clés de l'industrie technologique : esprit d'équipe, collaboration, curiosité et engagement.

À travers ces reconnaissances, **Mon Avenir TI** souhaite encourager les étudiants qui se démarquent par leur implication et leur contribution à la communauté technologique.

Au-delà du collégial et de l'universitaire, **Mon Avenir TI** soutient également la relève dès le secondaire grâce à un partenariat avec la fondation EducAide. Une somme de 4 000 \$ est remise chaque année à des jeunes ayant surmonté des parcours plus complexes, soulignant leur persévérance et leur détermination. Cette initiative reflète une conviction forte : le talent peut émerger de multiples parcours et mérite d'être encouragé.

Ces bourses témoignent ainsi d'un engagement concret envers le développement de la relève et la valorisation des talents de demain.

Les exemples suivants illustrent quelques parcours inspirants reconnus cette année.

Charles Reny-Déry Étudiant en baccalauréat en génie logiciel, FSG UL

Cette bourse représente bien plus qu'un simple soutien financier. Elle constitue un atout précieux qui me donne les ressources nécessaires pour propulser mes projets personnels et m'investir pleinement dans mes apprentissages... Elle m'encourage à poursuivre mon engagement auprès de mes pairs et à redonner, à mon tour, à la communauté technologique. Elle me motive à maintenir l'excellence dans mon parcours et à devenir un ambassadeur fier de notre domaine.



Anaïs Bahloul Étudiante au baccalauréat en informatique, UQAR

*« Mon parcours est jalonné de défis, et cette reconnaissance de **Mon Avenir TI** arrive comme une immense bouffée d'oxygène. En tant qu'étudiante internationale et finissante au baccalauréat en informatique à l'UQAR, savoir qu'une organisation croit en ma vision me donne une motivation immense pour terminer mon parcours avec excellence et poursuivre mes ambitions dans le domaine des technologies. Un grand merci pour cette confiance qui marque une étape importante pour la suite de ma carrière. »*



GOVERNANCE

La gouvernance de Mon Avenir TI s'appuie sur l'expertise et l'engagement de leaders de l'industrie technologique qui contribuent à orienter les actions de l'organisation et à soutenir le développement d'un écosystème numérique innovant et dynamique dans la région de Québec.

Comité exécutif

Mélanie Labbé	Présidente	Cofomo
Mylène Martel	Vice-présidente	Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
Stéphane Gariépy	Trésorier	MicroLogic
Isabelle Pascot	Administratrice	Edgenda / AFI U
Jean Bernier	Administrateur	AGIS Conseil
Éric Lebel	Administrateur	CGI
Jean-François Turgeon	Administrateur	Kaleido

Nous remercions chaleureusement **Mylène Martel** pour son engagement et sa contribution à titre de vice-présidente de **Mon Avenir TI**. Elle nous a récemment quittés pour relever de nouveaux défis professionnels au sein de Revenu Québec, et nous lui souhaitons beaucoup de succès dans cette nouvelle étape.

Nous vous informerons sous peu de la personne qui assurera la représentation du ministère de la Cybersécurité et du Numérique et qui poursuivra, à titre de vice-président(e), cette importante tradition d'engagement gouvernemental au sein de notre collectif.

Le comité exécutif veille à assurer une gouvernance rigoureuse et une vision stratégique alignée sur la mission de l'organisation. Fidèle à l'esprit d'innovation qui caractérise le secteur technologique, il privilégie également une approche agile favorisant la rapidité d'exécution et une présence active sur le terrain auprès des partenaires, des entreprises et de la relève.

Nous tenons à remercier les membres du comité exécutif pour leur engagement, leur disponibilité et leur contribution soutenue à la mission de **Mon Avenir TI**, ainsi que pour leur implication constante au sein de l'industrie technologique de la région.

SOMMAIRE FINANCIER

Du 1^{er} avril 2025 au 31 mars 2026

Au cours de l’exercice, **Mon Avenir TI** a poursuivi ses investissements dans différents partenariats et projets structurants, tout en maintenant un niveau d’encaisse comparable à celui de l’année précédente, malgré le départ de quelques sociétés-membres. Les revenus liés aux adhésions annuelles ont ainsi connu une diminution d’environ 26 000 \$.

Toutefois, cette baisse a été partiellement compensée par deux éléments favorables :

- Le projet de journée d’initiation aux parcours TI pour les personnes en transition de carrière a généré un surplus de 10 247 \$, les frais de gestion et d’implication ayant été assumés à même la direction générale.
- Un investissement prévu de 12 500 \$ pour la relance de 42 Québec n’a finalement pas été engagé, l’initiative ne s’étant pas concrétisée malgré l’intérêt manifesté par plusieurs partenaires.

Dans ce contexte, **Mon Avenir TI** maintient une situation financière saine et équilibrée, lui permettant d’envisager avec confiance les opportunités à venir, au bénéfice de la relève et du dynamisme de l’écosystème technologique de la région.

Revenus	
Cotisation annuelle des firmes (voir tableau)	160 400,00
TPS	8 020,00
TVQ	15 999,90
Taxes sur cotisation	24 020,08
Ristourne	92,82
Intérêts	3 372,69
Sous-total Revenus	187 885,59
Dépenses	
Administration	
Direction générale - Administration	28 704,05
Communications / Site Web / Rapport annuel	2 886,49
Rencontres CA / CA Exec / Comité rep.	8 696,08
Facturation / Comptabilité	2 633,57
Frais bancaires / Assurances / Légaux	1 157,17
Remboursement TPS-TVQ/Avis de cotisation	-5 022,24
Sous-total administration	39 055,12

Projets	
Direction générale - Dév. des affaires et projets	86 112,16
Direction générale - Dépenses	4 175,73
Programme de bourses TI	10 500,00
Programme de bourses Educaide	4 000,00
Partenariat annuel - FSA AESIO	2 200,00
Partenariat annuel - FSG ASETIN	2 000,00
Partenariat annuel - CRTI FSG	2 500,00
Partenariat annuel - VAUL - FSG UL	2 500,00
Partenariat annuel - Club AI - UL	2 500,00
Partenariat annuel - Cybersécurité	750,00
Partenariat annuel - CyberCap	10 000,00
Partenariat annuel - Jeunes Explo	12 647,25
Partenariat annuel - Ligue LSRQ	1 500,00
Partenariat annuel - Numérique au Féminin 2025	14 371,88
Partenariat annuel - JIQ 2025	5 748,75
Partenariat - JFFI 2024 & ETS	500,00
Projet FX Garneau - Formation Continue	* -10 247,43
Projet Relance 42 Québec	** -12 500,00
Projet - UQAR / Journée carrière + Hackaton	1 609,96
Projet - OFF Numérique \$ Fracture Numérique	1 500,00
Projet - Concours Mon Avenir TI	0,00
Projet - TechnoBranché 2025 CEGEP Ste-Foy	0,00
Projet - Le Code des Filles	5 000,00
Projet - Pers. / Diplome / Tournée rentrée	505,08
Projet - EMM Moov & Mois du numérique	500,00
Projet - AGILE Tour et Q2N	2 744,43
Projet - Hackaton Innovia	1 379,70
Sous-total projets	152 497,51
Sous-total Dépenses	191 552,63

Excédent revenus sur les dépenses	-3 667,04
-----------------------------------	-----------

Encaisse	
Au 31 mars 2025	126 290,90
Au 31 mars 2026	122 623,86
Variation	-3 667,04

PERSPECTIVES 2026-2027

Alors que s'ouvre un nouveau chapitre pour **Mon Avenir TI**, il est clair que la mission de l'organisation demeure plus pertinente que jamais.

Depuis sa création, notre secteur s'est construit sur des valeurs de collaboration, de partenariat et de partage d'expertise au service de l'innovation. Cette culture se reflète aussi dans l'évolution des organisations technologiques, où l'on observe régulièrement des rapprochements, des acquisitions, des fusions ou encore des formes de mutualisation permettant de mieux répondre aux défis d'un environnement en transformation rapide. Il en va sans doute de même pour les organisations qui soutiennent notre écosystème.

Au fil des années, la mission de **Mon Avenir TI** a évolué, tout comme la manière dont nous l'exécutons sur le terrain. Les enjeux de

recrutement, l'arrivée de nouvelles technologies et plus récemment l'essor de l'intelligence artificielle nous invitent à réfléchir collectivement à la meilleure façon de poursuivre cette mission dans les années à venir.

La période actuelle est donc propice à la réflexion, mais aussi à l'engagement.

Une chose demeure certaine : au cours des dernières années, nous avons développé un modèle d'implication unique dans la grande région de la Capitale-Nationale. Un modèle fondé sur une collaboration étroite entre les entreprises, les partenaires institutionnels, les établissements d'enseignement et une multitude de personnes engagées au succès de notre industrie.

Cette mobilisation collective constitue l'une de nos plus grandes forces et elle doit être préservée.

Dans cet esprit, j'invite l'ensemble de nos sociétés membres à poursuivre leur engagement et à appuyer Mélanie et le comité exécutif dans la poursuite de la mission de **Mon Avenir TI**.

En continuant de travailler ensemble, nous pourrons maintenir cette collaboration exceptionnelle qui permet à notre industrie de prospérer et de préparer une relève forte, inspirée et prête à répondre aux besoins sans cesse émergents de notre secteur.

Si l'innovation est au coeur de notre industrie, c'est la force de notre collaboration qui continuera d'en écrire l'avenir.



REMERCIEMENTS

Au moment de refermer ce rapport annuel, je ressens avant tout une profonde reconnaissance.

Les neuf dernières années à la tête de **Mon Avenir TI** ont été pour moi un privilège exceptionnel. J'ai eu la chance de côtoyer des entrepreneurs visionnaires, des partenaires engagés, des enseignants passionnés et surtout une relève d'une intelligence et d'une créativité remarquables.

Au fil des ans, nous avons construit bien plus qu'un regroupement d'entreprises. Nous avons créé un lieu de rencontre entre l'industrie et la relève, un espace où les jeunes peuvent découvrir leur potentiel et où les entreprises peuvent transmettre leur passion pour les technologies.

Aujourd'hui, notre industrie entre dans une nouvelle ère avec l'essor rapide de l'intelligence artificielle. Cette transformation soulève naturellement des questions chez plusieurs étudiants : quelle sera leur place dans ce nouveau monde technologique?

La réponse demeure simple et profondément humaine. Les outils évolueront. Les technologies se transformeront. Mais l'innovation naîtra toujours

de la curiosité, de la créativité et du jugement humain. L'intelligence artificielle est un outil puissant, mais ce sont les femmes et les hommes qui continueront d'en imaginer les usages, d'en guider le sens et d'en porter la responsabilité.

C'est pourquoi la mission de **Mon Avenir TI** demeure plus pertinente que jamais.

Les étudiants ont besoin de savoir qu'ils sont attendus. Qu'ils ont une place. Que leur talent et leur créativité comptent et sont attendus.

Et la meilleure façon de leur transmettre ce message est l'engagement continu de notre industrie.

Je souhaite de tout cœur que les entreprises continuent de tendre la main à la relève, de partager leur expérience et d'ouvrir leurs portes. C'est ainsi que nous continuerons à bâtir une communauté technologique forte, innovante et profondément humaine.

Je veux enfin exprimer ma gratitude sincère à toutes les entreprises membres, partenaires, administrateurs, bénévoles et collaborateurs qui

ont contribué à cette aventure au cours des neuf dernières années.

Votre confiance, votre engagement et votre générosité ont rendu ce parcours possible.

Merci d'avoir cru en cette mission. Merci d'avoir soutenu notre travail. Merci d'avoir contribué à ce que **Mon Avenir TI** devienne une véritable communauté.

Et surtout, merci d'avoir participé à l'avenir.

Car au-delà des technologies, ce que nous construisons ensemble... c'est l'avenir des personnes qui les créeront.



Mon
Avenir TI

2025/26

RAPPORT ANNUEL

31 mars 2026